# 一次“成功的失败”:在泰国北部引入 SALT 技术

来自 ECHO 网络成员 David Crist 的世界挑战/

一个目标驱使戴夫两年前来到泰国。在这里，山地的少数民族农民尽管努力使用了更多的化肥，但他们的作物产量一直较低。

即使对没有接受过正规农业教育的戴夫来说，这个问题的原因也是显而易见的。侵蚀带走了表层土壤，留下贫瘠的土壤，缺乏有机物质、矿物质和微量营养物质。

幸运的是，戴夫得到了当地一位农业传教士的指导，这位传教士在菲律宾原创者那里学习到了“倾斜农业土地技术 Sloping Agriculture Land Technology”(SALT)。传教士还指导戴夫进行实际操作，因此他很好地了解了该系统。

此外，泰国政府还免费提供种子，以支持和促进泰国北部山区农民的保护做法。所以戴夫拥有为这些农民提供解决方案所需的技术和种子。

由于戴夫的泰语水平不高，无法进行培训，他聘请了一位与这些农民熟识的泰国北部农民。这位农民很快就掌握了 SALT，他是一个充满自信、善于沟通且关心这些被边缘化的农民的人。

有了这样简单、成熟的技术、免费的种子、免费的设备、免费的援助，以及作物产量增加的前景，戴夫预计该地区的其他农民一旦看到增产的效果不仅在即将到来的生长季节立即采用和实施，而且也会在长期广泛采用。

当然，另戴夫很困惑和失望的是 35 个参加 SALT 讲习班的农民中只有一个在他的一块土地上实施了 SALT。这个人（shua）获得了连续几年的增产，令他高兴的是，每年的产量都比前一年多。他用赚来的钱，重新装了屋顶，还买了一辆摩托车和一辆卡车。

但是，即使在舒亚土地附近种植作物的小农看到了产量的提高，他们甚至没有一个人尝试一下 SALT，这让戴夫更加困惑。他想知道：“我做错了什么?”“为什么这么多人会放弃本可以增加收入、提高生活水平的方式?”这些问题开始了一段理解社区发展和寻找增强社区能力的方法的漫长而不间断的旅程。

实际上，戴夫在参加 CDE(社区发展教育)培训并实施 CDE 项目时，开始深入了解他从未考虑过的因素和动因。主要包括对以下事情的洞察:

- 恐惧，
- 风险感知力，
- “采用钟曲线”，

- 社会认可，
- 贫困思维，
- 不公平的市场影响，
- 反对变革，
- 可预见到的嫉妒，
- 对传统的尊重，
- 错误假设，
- 不信任，
- 建立关系和所有权的重要性，
- 时间限制等等

要了解这些以及从这些经验中获得的其他有价值的见解，请报名参加戴夫的自动回复系列(Discoveries in Effective Community Development)。在该系列中，他详诉了在过去 17 年里，他获得了上述相关经验后教给数百名开发工作者的简单但重要的原则。